



**RELAZIONE DEL
PRESIDENTE
al bilancio d'esercizio 2023**

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	4
2.1 RAFFRONTA CON IL BUDGET ECONOMICO	4
2.2 RAFFRONTA CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISSIONI.....	6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	7
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	8
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	8
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	11
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	11

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Reggio Calabria per l'esercizio 2023 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 8.316

totale attività = € 584.287

totale passività = € 1.082.854

patrimonio netto = - € 498.567

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2023 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2022.

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	15.555	16.214	-659
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	12.712	12.712	0
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	28.267	28.926	-659
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C II - Crediti	416.637	294.267	122.370
SPA.C III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	44.126	54.959	-10.833
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	460.763	349.226	111.537
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	95.257	71.924	23.333
Totale SPA - ATTIVO	584.287	450.076	134.211
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	-498.567	-506.880	8.313
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	96.664	96.664	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	0	0	0
SPP.D - DEBITI	824.093	726.871	97.222
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	162.097	133.421	28.676
Totale SPP - PASSIVO	584.287	450.076	134.211

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	507.686	480.671	27.015
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	499.733	479.806	19.927
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	7.953	865	7.088
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	363	0	363
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	8.316	865	7.451
Imposte sul reddito dell'esercizio	0	629	-629
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	8.316	236	8.080

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2023 è stata posta in essere una variazione al budget economico sintetizzata nella tabella 2.2, che è stata deliberata dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 26/10/2023. Nella tabella che segue viene illustrato il dettaglio di questa variazione.

Nella tabella che segue, inoltre, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	351.000	0	351.000	364.995	13.995
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	186.000	20.000	206.000	142.691	-63.309
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	537.000	20.000	557.000	507.686	-49.314
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.500	0	1.500	842	-658
7) Spese per prestazioni di servizi	313.000	16.000	329.000	306.035	-22.965
8) Spese per godimento di beni di terzi	6.500	5.000	10.500	9.337	-1.163
9) Costi del personale	0	0	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	1.500	0	1.500	660	-840
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	171.000	29.000	200.000	182.859	-17.141
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	492.500	50.000	542.500	499.733	-42.767
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	44.500	-30.000	14.500	7.953	-6.547
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	361	361
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	2	2
17) Interessi e altri oneri finanziari:	500	0	500	0	-500
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-500	0	-500	363	863
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	44.000	-30.000	14.000	8.316	-5.684
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	4.000	0	4.000	0	-4.000
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	40.000	-30.000	10.000	8.316	-1.684

Nello specifico, gli scostamenti più importanti tra le previsioni e le risultanze effettive riguardano:

VALORE DELLA PRODUZIONE:

- ✓ Proventi per quote sociali: + € 35.000. Si registra un aumento notevole per questi ricavi rispetto a quanto inizialmente previsto;
- ✓ Proventi per riscossione tasse automobilistiche: - € 7.000. Si è registrata una contrazione rispetto alle previsioni di budget.
- ✓ Contributi da altri enti: - € 20.000. Non ci sono stati contributi da altri enti come invece previsto a budget.
- ✓ Provvigioni attive: - € 9.000. Il decremento riguarda i corrispettivi per le assicurazioni Sara.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2023 non è stata posta in essere alcuna variazione al budget degli investimenti.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti/dissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti/dissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.



Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2023	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - investimenti					
Software - dismissioni					
Altre Immobilizzazioni immateriali - investimenti					
Altre Immobilizzazioni immateriali - dismissioni					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - investimenti					
Immobili - dismissioni					
Altre Immobilizzazioni materiali - investimenti	10.000,00		10.000,00		-10.000,00
Altre Immobilizzazioni materiali - dismissioni					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	10.000,00		10.000,00	0,00	-10.000,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - investimenti					
Partecipazioni - dismissioni					
Titoli - investimenti					
Titoli - dismissioni					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	10.000,00		10.000,00	0,00	-10.000,00

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Si registra alla data di redazione del Bilancio d'esercizio 2023, una graduale ripresa delle attività commerciali, specie quelle dell'automotive, dove le politiche ambientaliste comunitarie, spingono le case automobilistiche ad un maggior incremento della produzione dei veicoli green, elettrici e ibridi.

Ma permane la situazione d'incertezza sull'adeguatezza e sull'efficacia degli strumenti finanziari e delle misure di sostegno adottate, per fronteggiare la crisi economica e sociale innescata a causa del conflitto tra Ucraina e Russia, che ha portato un forte aumento del costo dell'energia e delle materie prime, tutto ciò ha inciso notevolmente sulla possibilità di ripresa dei consumi e della spesa delle famiglie italiane, in particolare l'industria automobilistica, settore di riferimento prioritario per lo sviluppo dei servizi del Mondo ACI.

L'analisi dei gravi accadimenti bellici intervenuti durante l'esercizio 2023 e prima della redazione del presente bilancio, ha fatto emergere delle potenziali passività che non possono essere controllate dal ns. Ente e che probabilmente avranno ripercussioni anche sul bilancio del 2024.- Le previsioni di andamento economico e finanziario dell'Automobile Club di Reggio Calabria per l'esercizio in corso sono improntate ad estrema cautela.

L'Automobile Club Reggio Calabria, farà molta attenzione allo scenario politico mondiale, per intraprendere azioni a contrastare il difficile periodo, attraverso politiche di promozione e incentivazione all'associazionismo, al sostegno e all'implemento della rete di delegazioni presente sul territorio per una prestazione dei servizi e maggior soddisfazione alla clientela. Verranno valutate maggiori riduzioni delle spese, senza incidere sulla funzioni e sui compiti Istituzionali dell'Ente.-

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2023	2022	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	15.555	16.214	-659
Immobilizzazioni finanziarie	12.712	12.712	0
Totale Attività Fisse	28.267	28.926	-659
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	141.279	122.484	18.795
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	275.358	171.783	103.575
Disponibilità liquide	44.126	54.959	-10.833
Ratei e risconti attivi	95.257	71.924	23.333
Totale Attività Correnti	556.020	421.150	134.870
TOTALE ATTIVO	584.287	450.076	134.211
PATRIMONIO NETTO	-498.567	-506.880	8.313
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	96.664	96.664	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	96.664	96.664	0
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	676.490	612.539	63.951
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	86.042	77.992	8.050
Altri debiti a breve	61.561	36.340	25.221
Ratei e risconti passivi	162.097	133.421	28.676
Totale Passività Correnti	986.190	860.292	125.898
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	584.287	450.076	134.211

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a -17,64 nell'esercizio in esame contro un valore pari a -17,52 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a -14,22 nell'esercizio in esame in peggioramento rispetto al valore di -14,18 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a -0,46 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a -0,53. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 0,56 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,49 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2023	2022	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	15.555	16.214	-659
Immobilizzazioni finanziarie	12.712	12.712	0
Capitale immobilizzato (a)	28.267	28.926	-659
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	141.279	122.484	18.795
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	275.358	171.783	103.575
Ratei e risconti attivi	95.257	71.924	23.333
Attività d'esercizio a breve termine (b)	511.894	366.191	145.703
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2022	2021	Variazione
Debiti verso fornitori	676.490	612.539	63.951
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	86.042	77.992	8.050
Altri debiti a breve	61.561	36.340	25.221
Ratei e risconti passivi	162.097	133.421	28.676
Passività d'esercizio a breve termine (c)	986.190	860.292	125.898
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-474.296	-494.101	19.805
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	96.664	96.664	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	96.664	96.664	0
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-542.693	-561.839	19.146
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2023	2022	Variazione
Patrimonio netto	-498.567	-506.880	8.313
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
- disponibilità liquide	44.126	54.959	-10.833
- crediti finanziari a breve	0	0	0
- meno debiti bancari a breve	0	0	0
- meno debiti finanziari a breve	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	44.126	54.959	-10.833
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-542.693	-561.839	19.146

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2023	31.12.2022	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	507.686	480.671	27.015	5,6%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-499.073	-479.146	-19.927	4,2%
Valore aggiunto	8.613	1.525	7.088	464,8%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	0	0	0	
EBITDA	8.613	1.525	7.088	464,8%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-660	-660	0	0,0%
Margine Operativo Netto	7.953	865	7.088	819,4%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	363	1	362	36200,0%
EBIT normalizzato	8.316	866	7.450	860,3%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	8.316	866	7.450	860,3%
Oneri finanziari	0	-1	1	-100,0%
Risultato Lordo prima delle Imposte	8.316	865	7.451	861,4%
Imposte sul reddito	0	-629	629	-100,0%
Risultato Netto	8.316	236	8.080	3423,7%

5. ANALISI OBIETTIVI EX ART. 59 STATUTO ACI

In riferimento agli obiettivi economico, patrimoniale e finanziario stabiliti sulla base delle linee guida definite dal Consiglio Generale dell'ACI nella seduta dell'08 aprile 2021 ai sensi dell'articolo 59 dello statuto ACI, di seguito si riporta una tabella che evidenzia i risultati raggiunti sui vari indici mettendoli a confronto con gli obiettivi che l'Ente si era prefissata per il triennio 2021-2023. I dati 2023 evidenziano una situazione di generale sofferenza dell'Ente. Ci si auspica che nei prossimi anni, grazie alle varie iniziative messe in campo, il sodalizio riuscirà ad invertire la tendenza migliorando le performance.



AC Reggio Calabria indicatori equilibrio ex art. 59 Statuto ACI - 2021/2023													
Aree di analisi	Peso % area	Indicatori	Peso % Indicatore	Formula Grandezza dell'indicazione	Valore di riferimento ACI	Valori			Risultato AC Reggio Calabria			Obiettivo AC Reggio Calabria 2021-2023	Significato Indicatore
						2023	2022	2021	2023	2022	2021		
Indebitamento v/ACI	30,00%	Livello indebitamento v/ACI	100,00%	Indebit. netto vs ACI (CR scaduti vs ACI + rata a scadenza del piano di rientro - CR scaduti vs ACI) Totale Attivo (Totale Attivo dello Stato Patrimoniale)	≤10,00%	221.294	222.546	252.276	37,87%	49,45%	60,22%	≤37,00%	Grado di rilevanza che l'indebitamento v/ACI riveste tra le fonti di finanziamento dell'AC rispetto agli impieghi
Equilibrio finanziario	20,00%	Solidità finanziaria	100,00%	Flusso di cassa gestione operativa "Flusso finanziario dell'attività operativa" (voce A Rend.Fin.) Totale Attivo (Totale Attivo dello Stato Patrimoniale)	≥2,00%	-10.832	10.379	1.352	-1,85%	2,31%	0,32%	≥0,00%	Flusso di cassa generato dagli impieghi ossia quanta parte dell'attivo patrimoniale ritorna sotto forma di liquidità
Equilibrio economico	20,00%	Ebitda margin	100,00%	M.O.L. (EBITDA) "A. Valore della Produzione" - "B. Costi della Produzione" + "B10. Ammortamenti e svalutazioni" + "B12. Accantonamenti per rischi" + "B13. Altri accantonamenti" (le grandezze sono al netto delle partite straordinarie) Valore della Produzione "A. Valore della Produzione" (le grandezze sono al netto delle partite straordinarie)	≥12,00%	8.613	1.525	-37.077	1,70%	0,32%	-8,46%	≥3,00%	Indica in quale misura il fatturato si traduce in margine operativo
Equilibrio patrimoniale	30,00%	Solidità patrimoniale	100,00%	Patrimonio Netto Passivo Stato Patrimoniale (voce A) Totale Attivo (Totale Attivo dello Stato Patrimoniale)	≥15,00%	-498.567	-508.880	-507.117	-85,33%	-112,62%	-121,05%	≥-75,00%	Adeguatezza del patrimonio netto contabile degli AA.CC. in rapporto al volume degli impieghi

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Il consolidamento e la difesa della compagine associativa è sempre stato l'obiettivo primario dell'Ente, finalità fondamentale per garantire il futuro dell'Associazione.

La presenza sul mercato di riferimento di competitors particolarmente agguerriti rende indispensabili interventi adeguati a livello nazionale che prevedano la creazione di nuovi prodotti e la modifica di quelli esistenti, con adeguamenti che consentano di far fronte alle nuove aspettative degli automobilisti.

Il perpetrarsi di una gestione oculata potrà consentire all'Ente un piano di sviluppo e di rilancio attraverso l'apertura di nuove delegazioni sul territorio e incrementando in tal modo il fatturato attraverso lo sviluppo di nuovi rapporti commerciali.-

Una particolare attenzione verrà posta relativamente al debito pregresso vs. ACI ITALIA al 31 dicembre 2023, ciò condiziona ogni analisi dei dati ed impone l'adozione di un Piano di rientro e di sviluppo concreto e realistico.

Come richiesto dalla lettera ACI , prot. 8949/14, si attesta di aver raggiunto gli obiettivi e rispettato i vincoli posti dal regolamento. Si chiede pertanto ai componenti del Collegio dei Revisori di asseverare detta affermazione attraverso il controllo degli elaborati prodotti.

Su tali considerazioni, chiedo all'Assemblea, in base all'art. 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità , l'approvazione del Bilancio di Esercizio 2023, nonché la destinazione degli utili sulle perdite portate a nuovo .

Reggio Calabria, 12 marzo 2024

Il Presidente

Giuseppe Martorano

AUTOMOBILE CLUB R.C.

Il Presidente

Giuseppe Martorano

